



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ КУЗБАССА

**П Р И К А З**

от 29.06.2026 № 1697  
г. Кемерово

О региональном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году

В целях выявления и трансляции лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, популяризации принципов, методов и инструментов бережливого производства в системе образования, а также создания оптимальных условий для их внедрения

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Провести в период с 01 июля по 15 августа 2026 года региональный этап Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году.

2. Утвердить прилагаемое Положение о региональном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году.

3. Создать организационный комитет регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году и утвердить его состав.

4. Определить Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Кузбасский региональный институт развития профессионального образования» имени А. М. Тулеева» оператором регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году (далее – Региональный оператор).

5. Региональному оператору:

5.1. Утвердить состав экспертной комиссии регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году в срок до 15 июля 2026 года.

5.2. Оказывать информационно-организационную поддержку образовательным организациям Кузбасса при формировании заявки

на участие в региональном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году.

6. Начальнику отдела информатизации (Бовбас А.С.) разместить настоящий приказ на официальном сайте Министерства образования Кузбасса в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

7. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр образования Кузбасса



С. Ю. Балакирева

УТВЕРЖДЕНО  
Приказом Министерства  
образования Кузбасса  
от « 29 » 06 2026 г. № 1697

## ПОЛОЖЕНИЕ

о региональном этапе Всероссийского конкурса лучших практик внедрения  
бережливых технологий в систему образования в 2026 году

### 1. Общие положения

1.1 Настоящее положение определяет цели, задачи и порядок организации проведения регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году (далее соответственно – Положение, Конкурс), порядок участия в Конкурсе и порядок определения победителей Конкурса согласно Положению о Всероссийском конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году.

1.2. Учредителем Конкурса регионального этапа является Министерство образования Кузбасса (далее – Министерство).

1.3. Региональным оператором регионального этапа Конкурса является Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Кузбасский региональный институт развития профессионального образования» имени А. М. Тулеева» (далее – Региональный оператор).

1.4. Конкурс проводится в целях выявления и трансляции лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях, популяризации принципов, методов и инструментов бережливого производства в системе образования, создания оптимальных условий для их внедрения.

1.5. Задачи Конкурса: вовлечение образовательных организаций в развитие принципов бережливого производства в системе образования; поиск и трансляция наиболее эффективных подходов и методов внедрения бережливых технологий в процессы образовательных организаций; формирование бережливой среды в образовательных организациях; обмен опытом, методическими практиками применения инструментов бережливых технологий.

1.6. Рабочим языком Конкурса является русский язык – государственный язык Российской Федерации.

1.7. Участие в Конкурсе является добровольным, бесплатным (безвозмездным) и не предусматривает внесение организационного взноса.

1.8. Региональный оператор Конкурса оставляет за собой право использовать конкурсные материалы в некоммерческих целях (в целях популяризации Конкурса, в методических и информационных изданиях,

для освещения в средствах массовой информации, в учебных целях). Участники Конкурса соглашаются на безвозмездную публикацию конкурсных материалов любым способом и на любых носителях с обязательным указанием авторства.

## 2. Организационно-методическое и информационное обеспечение Конкурса

2.1. Конкурс проводится в период с 01 июля по 15 августа 2026 года.

2.2. Информация о проведении Конкурса размещается на официальном ресурсе Регионального оператора: <https://krirpo.ru/news/> (далее – Сайт Конкурса).

2.3. Министерство:

2.3.1. Устанавливает порядок проведения регионального этапа Конкурса.

2.3.2. Определяет требования к оформлению и критерии оценки конкурсных материалов.

2.3.3. Утверждает состав организационного комитета регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году (далее – Оргкомитет Конкурса).

2.3.4. Информировывает органы местного самоуправления муниципальных образований Кемеровской области – Кузбасса, осуществляющих управление в сфере образования, профессиональные образовательные организации и иные образовательные организации об условиях проведения Конкурса.

2.3.5. Утверждает списки победителей и призеров Конкурса.

2.3.6. Принимает решение об изменении перечня номинаций Конкурса и количестве призовых мест.

2.4. Оргкомитет Конкурса состоит из председателя, заместителя председателя и членов комитета (не более 7 человек).

2.5. Решение Оргкомитета Конкурса считается принятым, если за него проголосовало более половины его списочного состава. Решения Оргкомитета Конкурса оформляются протоколом, который подписывается председателем, а в его отсутствие заместителем председателя.

2.6. Региональный оператор:

2.6.1. Осуществляет организационно-методическое и информационное обеспечение Конкурса,

2.6.2. Организует проведение регионального этапа Конкурса;

2.6.3. Утверждает состав экспертной комиссии Конкурса;

2.6.4. Осуществляет сбор и хранение конкурсных материалов;

2.6.5. Утверждает списки участников Конкурса;

2.6.6. Оформляет протокол победителей и призеров Конкурса и передает в Оргкомитет Конкурса.

2.6.7. Взаимодействует с Оргкомитетом Конкурса и Министерством;

2.6.8. Направляет конкурсные материалы победителей регионального этапа Конкурса для участия в федеральном этапе Конкурса.

### 3. Экспертная комиссия Конкурса

3.1. Экспертная комиссия регионального этапа Конкурса (далее – экспертная комиссия Конкурса) формируется из числа представителей Регионального оператора, ведущих экспертов по бережливому производству в регионе, имеющих опыт внедрения лучших практик, или опыт обучения, или опыт экспертной деятельности по внедрению бережливых технологий. Экспертная комиссия Конкурса состоит из председателя и членов комиссии (не более 5 человек). Состав экспертной комиссии Конкурса утверждается Региональным оператором Конкурса.

3.2. Экспертная комиссия Конкурса:

3.2.1. Осуществляет изучение и оценку конкурсных материалов Участников Конкурса в соответствии с установленными критериями и требованиями Конкурса (Приложения 1, 2 и 3 к Положению).

3.2.2. Проверяет конкурсные материалы на наличие заимствования. В случае выявления низкой уникальности представленных материалов участник Конкурса по решению экспертной комиссии Конкурса лишается права на дальнейшее участие в Конкурсе.

3.2.3. Принимает решение о дисквалификации и аннулировании результатов Участников, в случае нарушений требований Конкурса.

3.2.4. Формирует рейтинговый список по итогам оценки конкурсных материалов Участников по каждой номинации и передает Региональному оператору для определения победителей и призеров Конкурса по форме 1 Приложение 7 к Положению.

3.2.5. Рейтинговый список Участников по каждой номинации рассчитывается как среднее арифметическое баллов, полученных при оценке каждым экспертом, с округлением до двух знаков после запятой. В случае одинаковых баллов у двух Участников, им распределяются соответственно два места в списке.

3.3. Решение экспертной комиссией Конкурса считается принятым, если за него проголосовало более половины его списочного состава. Решения экспертной комиссии Конкурса оформляются протоколом, который подписывают председатель и все ее члены.

3.4. Апелляции на решение экспертной комиссии Конкурса на региональном этапе не принимаются.

### 4. Номинации Конкурса

4.1. Конкурс проводится по следующим номинациям:

«Стандартизация штатного расписания»;

«Дебюрократизация процессов»;

«Создание образовательных комплексов»;

«Централизация или аутсорсинг вспомогательных процессов»;

«Оптимизация пространств в образовательных организациях»;

«Реализация образовательных программ в сетевой форме».

4.2. Каждый Участник представляет на Конкурс материалы одного завершеного проекта внедрения методов и инструментов бережливых технологий по одной из номинаций.

## 5. Участники Конкурса

5.1. Участниками Конкурса являются государственные и муниципальные образовательные организации следующих типов: дошкольные образовательные организации, общеобразовательные организации, профессиональные образовательные организации (кроме учреждений высшего образования), организации дополнительного образования детей (далее – Участники).

5.2. Участника Конкурса представляет команда в составе не более 6 человек из числа педагогических работников, сотрудников административно-управленческих, хозяйственных и иных подразделений образовательных организаций. В команду Участника могут быть включены обучающиеся образовательных организаций и их родители.

5.3. Принимая решение об участии в Конкурсе, Участники подтверждают, что ознакомлены с настоящим Положением и принимают все условия участия.

5.4. Участники Конкурса вместе с Заявкой направляют сканы согласия на использование и обработку персональных данных (форма в Приложении 8 к Положению).

## 6. Порядок проведения Конкурса

6.1. Региональный этап Конкурса проводится на территории Кемеровской области – Кузбасса Министерством образования Кузбасса в соответствии с настоящим Положением.

6.2. Региональный оператор:

осуществляет сбор материалов от Участников регионального этапа Конкурса до 20 июля 2026 года включительно;

утверждает состав экспертной комиссии Конкурса не позднее 15 июля 2026 года;

организует работу экспертной комиссии Конкурса для оценки конкурсных материалов в соответствии с критериями;

формирует рейтинговые списки Участников регионального этапа Конкурса по сумме баллов по каждой номинации, оформляет протоколы;

размещает список победителей и призеров регионального этапа Конкурса на сайте не позднее 17 августа 2026 года.

6.3. Участник Конкурса направляет Региональному оператору заявку на участие в региональном этапе Конкурса и конкурсные материалы (далее – заявка Участника) в электронном виде на электронный адрес [bp.krirpo@yandex.ru](mailto:bp.krirpo@yandex.ru) с пометкой «Конкурс ЛП».

6.3.1. Срок подачи заявки до 20 июля 2026 года включительно.

6.3.2. Заявка Участника включает следующие материалы:

- заявку на участие в региональном этапе Конкурса в соответствии с Приложением 4 к Положению;
- резюме проекта участника регионального этапа Конкурса в соответствии с Приложением 5 к Положению;
- проект внедрения бережливых технологий (методическую разработку реализации проекта) в соответствии с Приложением 6 к Положению;
- ссылку с доступом для просмотра и скачивания на видеовизитку проекта в соответствии с требованиями к видеовизитке проекта Приложения 3 к Положению.

6.4. Заявка Участника, направленная на Конкурс позднее даты, указанной в п. 6.4.1., не принимается и не рассматривается.

6.5. Экспертная комиссия Конкурса осуществляет оценку конкурсных материалов до 10 августа 2026 года, по итогам оценки формирует рейтинговые списки по каждой номинации.

6.6. Региональный оператор формирует протокол победителей и призеров Конкурса по каждой номинации регионального этапа Конкурса согласно рейтинговым спискам, предоставленным экспертной комиссией Конкурса по итогам проведения оценки, не позднее 12 августа 2026 года. Протокол передается в Оргкомитет.

6.7. Оргкомитет готовит проект приказа об утверждении победителей и призеров Конкурса.

6.8. Региональный оператор совместно с победителями регионального этапа Конкурса готовит конкурсные материалы для направления на федеральный этап Конкурса. К федеральному этапу Конкурса допускаются победители регионального этапа по каждой номинации.

6.9. Заявка на участие в федеральном этапе и конкурсные материалы победителей регионального этапа Конкурса в электронном виде с сопроводительным письмом направляются Организатору Всероссийского конкурса региональным оператором посредством заполнения формы на Сайте Конкурса до 17 августа 2026 г. включительно.

## 7. Требования к конкурсным материалам

7.1. Для участия в региональном этапе Конкурса принимаются материалы по завершенным проектам – практикам внедрения инструментов бережливых технологий в образовательных организациях.

7.2. Заявленный проект должен быть направлен на повышение эффективности отдельных процессов образовательной организации или их частей.

7.3. Для участия в Конкурсе участник направляет региональному оператору Конкурса в электронном виде заявку Участника (состав определен в подпункте 6.4.2) согласно Приложениям 3-6 настоящего Положения и сканы согласия на использования и обработку персональных данных.

7.4. При отсутствии одного из материалов, указанных в подпункте 6.4.1., заявка Участника не принимается.

## 8. Определение победителей и подведение итогов Конкурса

8.1. Победители и призеры Конкурса определяются в каждой номинации Конкурса.

8.2. Оргкомитет в соответствии с настоящим Положением по каждой номинации определяет одного победителя и не более трех призеров в случае набора одинакового количества баллов.

8.3. По каждой номинации экспертная комиссия составляет рейтинговый список Участников по итоговым баллам. Сумма баллов проекта определяется как среднее арифметическое от баллов оценки проекта каждым экспертом, округленное до двух знаков после запятой.

8.4. Победителями регионального этапа Конкурса становятся Участники, занявшие первую строку рейтингового списка по сумме баллов в своей номинации.

8.5. Призерами регионального этапа Конкурса становятся Участники, занявшие вторую и третью строку рейтингового списка по сумме баллов в своей номинации.

8.6. Победители и призеры регионального этапа Конкурса награждаются дипломами Министерства.

8.7. Награждение победителей и призеров Конкурса осуществляет Министерство.

8.8. Награждение победителей и призеров федерального этапа проводится Организатором Конкурса на торжественной церемонии в городе Москве.

## Приложение 1

Критерии оценки видеовизитки проекта участника  
регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик  
внедрения бережливых технологий в системе образования в 2026 году

Максимальное количество баллов – 18.

№ п/п	Наименование критерия	Баллы
1	Логика и завершенность (структура построения сценария видеоролика), коммуникационная культура, соответствие теме проекта	0 – 2
2	Обоснование значимости и актуальности проекта	0 – 2
3	Вовлеченность команды проекта, общественная значимость	0 – 2
4	Улучшаемые процесса / часть процесса	0 – 3
5	Результаты проекта	0 – 3
6	Эффекты внедрения	0 – 3
7	Обоснованность возможности тиражирования, обобщения и трансляции опыта применения практики	0 – 3

## Приложение 2

Критерии оценки методической разработки проекта участника  
регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик  
внедрения бережливых технологий в системе образования в 2026 году

Максимальное количество баллов – 32.

№ п/п	Наименование критерия	Баллы
1	Соответствие целевых показателей цели процесса	0 – 1
2	Актуальность проекта для системы образования	0 – 1
3	Достижение целевых показателей	0 – 2
4	Эффекты от внедрения проекта	0 – 2
5	Описание проблем / рисков	0 – 2
6	Разнообразие методов и инструментов, применяемых в проекте	0 – 2
7	Дополнительные условия реализации, специальные требования	0 – 2
8	Уникальность способа решения проблем / достижения целевых показателей	0 – 2
9	Масштаб распространения достигнутых результатов (отдельные работники, категории работников, подразделение, образовательная организация, обучающиеся)	0 – 2
10	Детализация и полнота инструкций/алгоритмов по внедрению	0 – 3
11	Стандартизация результатов проекта	0 – 3

12	Достижение качественных результатов (эффектов) внедрения	0 – 3
13	Возможность самостоятельного внедрения другими образовательными организациями	0 – 3
14	Потенциал тиражирования	0 – 2
15	Вовлеченность руководителя образовательной организации, родителей, учащихся в разработку и реализацию проекта	0 – 2

### Приложение 3

#### Требования к видеовизитке проекта участника регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования в 2026 году (далее соответственно – Участник, Конкурс)

Цель – представить проект внедрения бережливых технологий, реализованный Участником, дать представление о достигнутых результатах, динамике показателей, возможности массового тиражирования, влиянии на образовательные результаты и уровень удовлетворенности участников образовательных отношений.

##### 1. Технические требования:

Видеоролик продолжительностью не более двух минут. Разрешение видео – не менее 1920 x 1080; горизонтальная съемка; не менее 25 кадров в секунду; пропорции видео – 16:9; формат видео – .mov или .mp4. Видеоролик должен иметь заставку, содержащую сведения об образовательной организации-Участнике Конкурса (субъект Российской Федерации, населенный пункт, полное наименование образовательной организации), наименование реализованного проекта.

Видеоролики длительностью, превышающей установленные 2 минуты, имеющие нечеткое изображение и/или неразборчивое звучание, не рассматриваются и не оцениваются.

##### 2. Содержательные требования:

Видеоролик должен содержать объективные сведения об Участнике, реализованном проекте, процессах или частях процессов образовательной организации, которые были улучшены; достигнутых результатах и эффектах; подходах, методах и принципах применения бережливых технологий в ходе реализации проекта; возможности тиражирования, обобщении и трансляции опыта (при наличии), об общественном вовлечении (при наличии). В видеоряд можно включить фрагменты стандартизированных документов, обзор мероприятий, видео фрагменты о ходе реализации проекта, графическое отображение достигнутых результатов и показателей.

## Приложение 4

Заявка на участие в региональном этапе  
Всероссийского конкурса лучших практик  
внедрения бережливых технологий в системе образования в 2026 году  
(далее – Конкурс)

Наименование субъекта Российской Федерации	Кемеровская область – Кузбасс
Наименование образовательной организации (полное наименование)	
Юридический адрес образовательной организации	
ИНН образовательной организации	
ФИО, должность руководителя образовательной организации	
Телефон образовательной организации (с кодом)	
Номинация Конкурса (в соответствии с Положением о Конкурсе)	
Название практики (проекта)	
ФИО контактного лица по проекту от образовательной организации	
Телефон для связи с контактным лицом образовательной организации	
ФИО, должность контактного лица от УО МО (для общеобразовательных организаций, ДОУ, организаций дополнительного образования)	
Телефон для связи	

Руководитель ОО  
(должность, наименование  
организации)

\_\_\_\_\_  
подпись

/ \_\_\_\_\_  
ФИО

М.П.

\_\_\_\_\_ 2026 года

## Приложение 5

Резюме проекта участника регионального этапа Всероссийского конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования в 2026 году (далее – Конкурс)

Наименование субъекта Российской Федерации	Кемеровская область – Кузбасс
Наименование образовательной организации ( <i>полное наименование</i> )	
Номинация Конкурса ( <i>в соответствии с Положением о Конкурсе</i> )	
Название практики (проекта)	
Сроки реализации проекта	
Цель реализации проекта	
Проблемы (риски) до реализации проекта	
Целевые показатели проекта	
Мероприятия по достижению целевых показателей	
Инструменты бережливых технологий, использованные в ходе реализации проекта	
Результаты реализации проекта	
Текущие показатели	
Финансовые затраты и окупаемость реализации проекта (при наличии), рубли	
Эффекты от реализации проекта В том числе:	
высвобождение штатных единиц из числа АУП и/или иных, ед.	
высвобождение денежных средств, тыс. рублей	
Команда проекта <i>(Перечислить роли и должности: административно-управленческий персонал, педагоги, сотрудники хозяйственных и иных подразделений, родители, обучающиеся)</i>	

Руководитель ОО  
(должность, наименование  
организации)

/

\_\_\_\_\_ подпись\_\_\_\_\_ ФИО

М.П.

\_\_\_\_\_ 2026 года

## Приложение 6

УТВЕРЖДАЮ

Должность руководителя ОО,  
наименование ОО\_\_\_\_\_  
ФИО\_\_\_\_\_  
2026 г.

М.П.

## ПРОЕКТ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Номинация:

Кемеровская область – Кузбасс

Полное наименование ОО

Название проекта

Общая информация о проекте  
\_\_\_\_\_

Тип организации

ОКВЭД (перечислить)

Процесс

Основная цель внедрения

Целевые показатели проекта (в том числе показатель федерального проекта)	Было	Стало
В том числе высвобождение штатных единиц, ед.		
Ресурсы для реализации	Финансовые	Человеческие
Доля персонала, на которую влияет внедрение проекта		
Задачи проекта		
Использование инструментов		
Специальные требования для реализации проекта		
Результаты		

Эффекты от внедрения
В том числе высвобождение денежных средств, тыс. рублей

### Примеры реализованных решений

(этапы процесса (схема процесса с указанием участников, занятых в процессе))

#### Пример 1

Описание проблемы	
<i>Краткое описание проблемы, параметры проблемы (в единицах измерения), частота возникновения</i>	
Описание этапа	Причины (детализация проблемных зон)
<i>Краткое описание проблемного этапа процесса</i>	Указать коренную причину, из-за появления которой происходили отклонения. (Коренная причина событие, устранение или исключение которого исключает возможность повторения проблемы).
<i>Краткое описание проблемного этапа процесса</i>	Указать коренную причину, из-за появления которой происходили отклонения. (Коренная причина событие, устранение или исключение которого исключает возможность повторения проблемы).

#### Информация о процессе до внедрения

Было

Схемы / документы / фото

#### Решение 1

Описание решения: какие мероприятия реализованы и какими ресурсами?

Необходимо указать мероприятия, которые были реализованы и позволили исключить полностью или снизить влияние проблемы или причины ее вызывающие.

В описании мероприятий следует указывать с какой конкретной целью его реализовывали, какую из указанных ранее проблем или причин, ее вызывающих устраняли. Описание мероприятий должны описывать конкретные действия, что было сделано для достижения поставленной задачи и устранения причин и проблем.

Наименование мероприятия	Сроки, неделя	Результат (изменения)
--------------------------	---------------	-----------------------


Результат 1.

Указать качественные и количественные результаты

Введите полученный результат в формате с .... до ....., % улучшения

Информация о процессе после внедрения

Стало

Схемы / документы / фото

Приложение 1 (N)

Шаблон документа

*(разработанного в процессе или по результатам внедрения)*

Документ

*(подтверждающий внедрение / результативность и эффективность внедрения)*

## Рейтинговый список Участников регионального этапа Конкурса

Номинация: \_\_\_\_\_

Участник	Баллы, полученные при оценке конкурсных материалов					Итоговый балл*
	Эксперт 1	Эксперт 2	Эксперт 3	Эксперт 4	Эксперт 5	

Председатель  
экспертной комиссии Конкурса  
Дата подведения итогов

Фамилия, инициалы

Примечание:

Итоговый балл рассчитывается согласно подпункту 3.2.5.

Данные вносятся в порядке убывания итогового балла



УТВЕРЖДЕН  
Приказом Министерства  
образования Кузбасса  
от «29» 06 2026 г. № 1697

Состав  
организационного комитета регионального этапа  
Всероссийского конкурса лучших практик  
внедрения бережливых технологий в систему образования в 2026 году

Балакирева Софья Юрьевна	министр образования Кузбасса, председатель регионального оргкомитета
Пфетцер Сергей Александрович	заместитель министра образования Кузбасса, заместитель председателя регионального оргкомитета
Колесниченко Ольга Николаевна	заместитель министра образования Кузбасса, член регионального оргкомитета
Баканов Александр Александрович	проректор по учебно-методической работе ГБУ ДПО «КРИПО» им. А.М. Тулеева, член регионального оргкомитета (по согласованию)
Вагоровский Максим Борисович	начальник управления профессионального образования и подготовки кадров, член регионального оргкомитета
Киселева Кристина Андреевна	начальник управления общего образования, член регионального оргкомитета
Прокопенко Максим Александрович	начальник управления федерального государственного контроля (надзора) в сфере образования, член регионального оргкомитета
Апарина Наталья Федоровна	доцент кафедры менеджмента и экономики ГБУ ДПО «КРИПО» им. А.М. Тулеева, член регионального оргкомитета (по согласованию)
Алексеев Лариса Викторовна	главный специалист отдела мониторинга и анализа процедур оценки образовательных результатов школьников ГКУ «Кузбасский центр информационно-аналитического сопровождения системы образования», член регионального оргкомитета